

Rapport d'Activité Actualisé - Chargé de Mission Enjeux Urbains et Innovation

Gilles Gesquière, Professeur à l'Université Lumière Lyon 2

Année 2024/2025

Contexte et Évolution de la Mission

Ma charge de mission « Enjeux urbains » auprès de la présidence de l'Université Lumière Lyon 2 a débuté en septembre 2022. Cette mission s'articulait avec plusieurs responsabilités que j'avais sur le site comme par exemple la direction du LabEx Intelligence des Mondes Urbains et le co-portage du projet CPER SOBIOE. Cette implication dans les enjeux urbains s'était renforcée avec mes responsabilités nationales de porteur du PEPR VDBI (Programme et Équipements Prioritaires de Recherche "Ville Durable et Bâtiment Innovant") pour le CNRS depuis juin 2021. La communauté travaillant dans les domaines de la ville, l'eau et la biodiversité est aujourd'hui composée de plus de 1000 chercheurs et font de Lyon Saint-Etienne un site de référence en France. J'ai depuis quitté mes fonctions de directeur du LabEx ; le directeur actuel a repris la gestion du dossier CPER SOBIOE qui avait accepté pour financement. L'arrivée de Lydia Coudroy de Lille à la vice-présidence recherche, dont la recherche porte justement sur les enjeux urbains, nous a amené à redéfinir les contours de ma mission en me recentrant sur la partie innovation, même si certaines tâches définies ci-dessous sont encore liées aux enjeux urbains.

La période 2024-2025 marque une consolidation significative du positionnement de la mission avec de nouveaux développements stratégiques qui renforcent l'articulation entre recherche universitaire et écosystème d'innovation

Membre du Conseil d'administration de la SATT Pulsalsys (pour la COMUE Lyon Saint-Etienne/Université Lyon 2). Cette position permet de renforcer les liens entre la recherche à Lyon 2 et valorisation économique. L'innovation sociale vient aujourd'hui prendre sa place aux côtés des innovations plus ancrées dans le monde deeptech, ces dernières devant elle-même démontrer leur pertinence au regard de leur impact sociétal.

Membre du Conseil Scientifique et Technique de l'IGN. Cette fonction d'expertise au niveau national positionne l'Université Lumière Lyon 2 dans la gouvernance scientifique de l'Institut Géographique National, acteur clé des données territoriales françaises.

Structuration des liens avec les collectivités. Les échanges continuent avec des collectivités comme Villeurbanne, en particulier dans le cadre de la mise en place de l'Université Populaire des Transitions. Le lien avec Villeurbanne se renforce surtout avec la signature d'une convention avec notre Université. De plus, des activités continuent à se mettre en place avec la métropole de Lyon. Le projet DatAgora continue son développement afin de favoriser les liens entre recherches et experts du territoire sur la partie donnée. Deux éléments notables sont à mettre en valeur. Le premier porte sur le développement d'un kit pédagogique sous licence CC BY SA. Il constitue une innovation majeure dans la formation des agents territoriaux. Destiné à des groupes de 10 à 100 personnes, ce kit propose une "expérience apprenante" sur la complexité et l'ambivalence de l'IA. L'approche ouverte et répllicable illustre la philosophie de partage des innovations pédagogiques développées en commun. Le deuxième élément est la mise en place d'un projet financé par la Banque des Territoires dans le cadre des "Démonstrateurs d'IA frugale au service de la transition écologique". Ce projet nommé IA.rbre incarne l'articulation entre recherche en intelligence artificielle et besoins opérationnels des territoires. Ces deux exemples permettent de montrer les possibles liens à mettre en place avec nos

collectivités, réellement demandeuses d'une recherche les aidant dans la compréhension des territoires et de leur nécessaires besoin de transitions.

Direction pour le CNRS du PEPR VDBI. Bien qu'il s'agisse d'un programme national, notre Université a su démontrer sa capacité à apporter une expertise forte sur des mondes anciens, présents et possibles. Ce programme PEPR VDBI, doté de 40 millions d'euros sur 8 ans et co-piloté par le CNRS et l'Université Gustave Eiffel, fédère aujourd'hui une communauté de plus de 1000 chercheurs travaillant sur les défis climatiques, la résilience urbaine, l'urbanisation sobre et inclusive. La sélection de 8 projets lauréats en juillet 2024 pour le premier appel à projets VDBI témoigne de la dynamique de ce programme. De nombreux chercheurs de notre Université ou membres de nos laboratoires sont d'ailleurs impliqués dans ces projets dont en particulier les projets CO MISCIB, VILLEGARDEN, VF++ et TRACES. Le second appel prévu fin 2025 devrait permettre de renforcer la présence de nos laboratoires dans ce PEPR.

Participation au Comité Exécutif du Programme Universitaire d'Innovation Impulse. Le PUI Impulse continue son déploiement et devient un véritable lieu d'échange entre fondateurs sur le sujet de l'innovation. J'ai assisté aux 25 comités exécutifs qui ont déjà eu lieu depuis la création. Chaque mois une demi-journée est consacrée à la présentation de projets d'innovations en cours sur le site et au suivi de l'avancé du PUI. C'est aussi le lieu où l'on travaille sur les nouvelles modalités de sensibilisation, formation, ou accompagnement à l'innovation. L'innovation sociale et publique y a toute sa place et les articulations avec notre Université y sont naturelles.

Développement du volet Innovation et Impact Sociétal dans le cadre du PUI Impulse. Être en capacité de mieux identifier l'impact sociétal que peuvent avoir nos recherches ou les innovations qui en découlent est important. Après les expérimentations de 2023 et 2024 permettant d'accompagner tout au long de leur cycle de développement des Startups, l'année 2025 se concentre sur la capitalisation méthodologique de cette approche d'analyse systémique destinée aux start-ups ou produits et méthodes en recherche de maturité (TRL 2-4). Aux côtés de la société Soscience, spécialisée dans le domaine de l'impact, nous étudions les stratégies à mettre en œuvre afin de mieux prendre en compte cet impact sociétal. Là encore, les développements démontrent le rôle important que notre Université peut avoir dans ce cadre.

Membre du groupe de travail innovation de la COMUE de L'Université de Lyon Saint-Etienne pour notre Université. L'innovation est très présente sur notre site et peut prendre des formes diverses (fabrique de l'innovation, boutique des sciences, public factory, SATT, PUI, Pépites, ...). Il était nécessaire d'identifier de façon collective les initiatives du site. Ce travail a été mené courant 2025.

Fait à Lyon, le 14/10/2025

G. Gesquière

