



RÉUNION STRATÉGIE SCIENTIFIQUE DE SITE

1^{ER} JUILLET 2025



ORDRE DU JOUR

- **Présentation générale de la stratégie scientifique de site**
- **Présentation du projet Shape-Med@Lyon**
- **Échanges**
 - Échanges sur les enjeux académiques & périmètres des objets
 - Échanges sur les questions d'organisation
 - Questions diverses

LES ENJEUX DE LA STRATÉGIE ACADÉMIQUE DE SITE

Un constat partagé :

- Un site d'une **très grande richesse** avec des forces diversifiées et complémentaires, alliant les établissements et 4 ONR, et des communautés très interconnectées (ED, U(M)R, Labex, EUR, masters, ...)
- Une **absence de financements pérennes**, une **fin des financements Labex** et des difficultés à se positionner sur les grands AAP
- Une **absence d'organisation d'ensemble** permettant échanges, coordination, prospective et transversalité
- Une **volonté réaffirmée des établissements membres et associés** de se coordonner, notamment sur le volet académique

LES ENJEUX DE LA STRATÉGIE ACADÉMIQUE DE SITE

Les objectifs du projet :

- Améliorer la capacité du site à se saisir des **grands enjeux de société** et à s'aligner avec les **stratégies nationales et européennes de recherche, de formation et d'innovation**
- Faire émerger **une signature scientifique locale forte et reconnue au niveau national et international**
- Se doter d'un **cadre de travail stable et lisible** avec les **acteurs socio-économiques locaux et nationaux**
- Faire progresser **la recherche, les formations** qui y sont adossées et **l'innovation** technologique, sociale et publique
- Proposer un cadre souple et évolutif **de travail, de concertation et de prospective scientifique** aux communautés du site.

LA DÉMARCHE ADOPTÉE

- Une **approche globale** des activités et forces académiques du site, qui s'appuie sur l'existant (Labex, EUR, SFRI, ...) pour **poursuivre les dynamiques, en les élargissant**
- Une **construction selon deux axes**, visant à articuler une perspective **disciplinaire** et une perspective **thématique**
- Une **stratégie partagée par les établissements et un projet d'ensemble cohérent** construits conjointement par les gouvernances des établissements, en lien avec les représentants des ONR
- Des échanges avec le **SGPI** et les **agences de programmes** pour inscrire le projet dans les stratégies nationales et un **partage régulier avec les acteurs du territoire** pour inscrire le projet académique dans son écosystème
- Une démarche de mise en place et de consolidation **progressive** assumant une dimension **expérimentale**

LES RÉSEAUX DE COORDINATION DISCIPLINAIRES (RCD)

- Les **réseaux de coordination disciplinaire (RCD)**, couvrant l'ensemble des domaines disciplinaires et concerner toutes les communautés du site.
- Il s'agit de créer des espaces :
 - d'**animation et de projets scientifiques**
 - d'échanges sur la **prospective** et les **grandes orientations académiques**
 - de **réflexion sur l'offre de formation**
- Ces réseaux permettent aussi de donner une plus grande visibilité à des disciplines particulièrement dynamiques sur le site

LES RÉSEAUX DE COORDINATION DISCIPLINAIRES

Économie, Gestion, Finance

Droit, Sciences juridiques

Sociologie, Anthropologie, Science politique

Sciences de l'éducation, Psychologie, Psychologie cognitive, Sciences de l'info-com

Linguistique, Lettres, Arts, Philosophie, Langues

Histoire, Histoire de l'art, Mondes anciens, Archéologie

Géographie, Aménagement, Urbanisme, Architecture, Design

Ingénierie

Mathématiques, Informatique et Sciences des données

Physique de la matière

Sciences chimiques (physique, analytique, organique et synthétique)

Sciences de l'Univers et du système Terre

Sciences du vivant et de la santé

Lancement à
l'automne 2025

LES INSTITUTS THÉMATIQUES (IT)

- Les instituts thématiques (IT), **transdisciplinaires** adossés à des enjeux de société.
- Il s'agit de créer des espaces :
 - **renforçant les synergies** entre des communautés de différents domaines, de construire **des approches globales, originales, transversales et novatrices, propres aux enjeux de société traités**
 - **largement tournés vers les partenaires du territoire (acteurs économiques, collectivités locales...)** et **les grands défis identifiés par l'Etat**
 - favorisant la réflexion sur **une offre de formation transdisciplinaire** adossée à ces enjeux
 - s'appuyant notamment sur **l'expérience transdisciplinaire du projet Shape-Med@Lyon**

LES INSTITUTS THÉMATIQUES

Lancement à l'automne 2025

« One health » –
Shape-Med@Lyon

Défis planétaires,
territoires et
transitions

Culture, arts,
création,
médiation

Décarbonation et
économie
circulaire

Intelligence
artificielle et
usages du
numérique

Alimentation,
gastronomie et
nutrition

Apprentissages,
langages,
cognition

Transformations
du travail

Démocratie, action
publique, cohésion
sociale

UN CADRE POUR LES COMMUNAUTÉS

- Un projet au **cœur de nos missions** d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation
- Un **cadre souple et évolutif de travail en commun**, reposant sur la co-construction
- Un **financement des activités académiques** :
 - contrats doctoraux et post-doctoraux (notamment bouquets de thèse)
 - ingénierie de projet
 - activités et matériels pour des projets de recherche
 - médiation scientifique
- Des **opportunités complémentaires de financement** en répondant efficacement à des appels à projets de façon cohérente
- Un **relai des dispositifs collectifs déclinant la stratégie scientifique du site** :
 - Accueil de scientifiques internationaux
 - Médiation scientifique
 - Innovation et valorisation de la recherche

GOUVERNANCE ET ORGANISATION

- Un **portage de chaque RCD/IT par un établissement**, pour le compte du site
- Au sein de chaque RCD/IT :
 - Un **pilotage scientifique par 2 à 4 chercheurs/enseignant-chercheur** d'institutions différentes
 - Un **conseil scientifique** avec des représentants des établissements/ONR
 - Un **appui administratif**
- Un suivi d'ensemble assuré par :
 - Les **instances de la ComUE** (collège académique, comité de stratégie scientifique de site) en associant les **ONR**
 - Un **comité des partenaires** qui associent les acteurs du territoire
 - Un **groupe miroir** permettant d'évaluer, conseiller, orienter

LES RÉSEAUX DE COORDINATION DISCIPLINAIRES

Économie, Gestion, Finance

Droit, Sciences juridiques

Lyon 3

Sociologie, Anthropologie, Science politique

Sciences de l'éducation, Psychologie, Psychologie cognitive, Sciences de l'info-com

Linguistique, Lettres, Arts, Philosophie, Langues

Histoire, Histoire de l'art, Mondes anciens, Archéologie

Géographie, Aménagement, Urbanisme, Architecture, Design

Ingénierie

École d'ingénieur

Mathématiques, Informatique et Sciences des données

ENS

Physique de la matière

Sciences chimiques (physique, analytique, organique et synthétique)

Sciences de l'Univers et du système Terre

Sciences du vivant et de la santé

Lancement à
l'automne 2025

LES INSTITUTS THÉMATIQUES

Lancement à l'automne 2025

« One health » –
Shape-Med@Lyon

Défis planétaires,
territoires et
transitions

Lyon 1

Culture, arts,
création,
médiation

UJM

Décarbonation et
économie
circulaire

Intelligence
artificielle et
usages du
numérique

ENS

Alimentation et
nutrition

Lyon 2

Apprentissages,
langages,
cognition

Transformations
du travail

Démocratie, action
publique, cohésion
sociale

FINANCEMENT

- Une phase d'amorçage, avec les financements suivants à mobiliser :
 - La **part site du préciput ANR** que chaque établissement a accepté de mettre au pot commun (question de la contribution des ONR)
 - Des **contributions spécifiques des établissements**, notamment via les COMP

- Une **phase de consolidation** en s'appuyant sur les opportunités de financement des différents objets :
 - Un **financement direct du MESR** à la stratégie scientifique de site
 - Réponses à des appels à projets
 - Projets dans le cadre des PEPR, agences de programmes, SNA, ...
 - ERC

- Un financement qui s'adresse **à l'ensemble des objets** (RCD & IT)