

## Pour le CA de Lyon2 – Jean-Hugues Chauchat – juin 2016

1. L'Ukraine et Kharkov.
2. 12 ans de coopération diversifiée et autofinancée avec Kharkov et l'Ukraine.
3. Le projet Erasmus+ MASTIS.
4. Quel intérêt pour Lyon2 ?
5. Comment les projets se préparent au sein d'un consortium ?

### L'Ukraine et Kharkov.

L'Ukraine est un pays grand comme la France et compte 45 millions d'habitants ; Kharkov est la seconde ville d'Ukraine avec deux millions d'habitants. En Ukraine, le % de jeunes recevant une éducation universitaire est parmi les plus élevés d'Europe ; Kharkov est une grande ville universitaire, c'était le troisième pôle scientifique et académique d'URSS après Moscou et Leningrad.

Deux provinces du pays sont touchées par une guerre séparatiste suscitée et entretenue par le gouvernement russe ; il y a des morts chaque semaine et deux millions de personnes déplacées. Mais les combats sont localisés dans les provinces de Donetsk et de Lougansk, à 300 Km de Kharkov, qui reste une ville très calme.

### 12 ans de coopération diversifiée avec Kharkov et l'Ukraine.

La collaboration entre Lyon2 et l'Université Nationale d'Économie de Kharkov (UNEKh), lancée à l'initiative de responsables de Lyon2, s'est développée avec l'appui des Présidents et vice-Présidents successifs ; chaque année, depuis 12 ans, nous leur rendons compte du travail accompli.

L'idée est de capitaliser les contacts et la confiance réciproque obtenus dans une université, pour développer de façon cumulative des actions d'échange en enseignement et recherche, les mobilités, les réseaux, les financements, etc.

Cette coopération est née en 2005 avec deux missions d'abord du Doyen André TIRAN et de la VP Isabelle GUINAMARD, puis, à leur demande pressante, de Jérôme DARMONT et Jean-Hugues CHAUCHAT.

Un Master en double diplôme en Informatique, Statistique et Management (IDSM) a été créé (3 semestres en Ukraine avec des cours en russe et en français, puis un long 4<sup>e</sup> semestre en France avec des cours à Lyon et un stage de 5 à 6 mois dans des entreprises françaises). L'AERES lui a attribué la note A+.

Un deuxième Master (Tourisme, Loisirs et Patrimoine) a été créé en 2011, sur le même modèle, par Isabelle LEFORT, Isabelle PRIM-ALLAZ puis Vincent RENNERT, et Frédéric LAMANTIA. En tout, nous avons déjà formé plus de 200 étudiants ; et chaque année 60 étudiants sont inscrits à Lyon2 : environ 32 en M1 et 28 en M2.

L'UNEKh est associée au Master européen Erasmus Mundus DMKM (Data Mining and Knowledge Management) dont le consortium (Universités Lyon-2, Paris-6, Nantes, UPC de Barcelone, Bucarest) est dirigé par Lyon-2. Un professeur de Kharkov y donne un cours à Lyon depuis 2014.

Deux thèses en cotutelle Lyon2-Kharkov sont en cours, l'une en Géographie, l'autre en Informatique ; une autre est en préparation.

À la suite d'une suggestion de Lyon-2, l'UNEKh est devenu membre associée de l'AUF (Agence Universitaire de la Francophonie) ; le Recteur Ponamarenko a été élu représentant des Universités associées au Conseil de l'AUF ; et l'UNEKh est le siège du CRU (Centre de Réussite Universitaire) de l'AUF pour la région de Kharkov.

En 2012, l'Union Européenne, dans son « *Programme européen international de voisinage et de partenariat* », a sélectionné le projet TEMPUS SUSCID (2012-2015) pour développer l'entrepreneuriat en Ukraine, Belarus et Moldavie. En 2015, SUSCID a été distingué parmi les meilleurs projets Tempus par la Commission Européenne.

Chaque été des étudiants de Lyon2 apprenant la langue russe en option font un séjour linguistique et culturel à Kharkov (10 lyonnais s'apprêtent à partir en juillet 2016).

Mobilités étudiantes : plusieurs étudiants de Lyon2 ont validé une année ou un semestre de Licence à Kharkov. Pour 2016 et 2017, Lyon2 a reçu un crédit européen de 320.000 € pour des mobilités entrantes ou sortantes Lyon-Ukraine : 90 semestres pour des étudiants et 54 semaines pour des enseignant-chercheurs.

Un grand nombre d'enseignants-chercheurs des facultés d'Économie-Gestion, d'Histoire-Géographie, de l'ICOM, etc. participent à cette coopération ; plus de 18 collègues sont déjà allés en mission à Kharkov (André TIRAN, Isabelle GUINAMARD, Jérôme DARMONT, Jean-Hugues CHAUCHAT, Isabelle LEFORT, Vincent RENNER, Frédéric LAMANTIA, Said YAHIAOUI, Julien VELCIN, Fadila BENTAYEB, Omar BOUSSAID, Marouane HACHICHA, Andrei RIZOIU...) ou bien ont enseigné à Lyon dans les doubles Masters (Julien AH-PINE, Ricco RAKOTOMALALA, Nadia KABACHI, Jairo CUGLIARI, Isabelle PRIM-ALLAZ...).

Toutes ces actions sont autofinancées et bénéficiaires car nous travaillons de façon économe, intervenant sur plusieurs projets au cours du même voyage. Et nos ressources sont diversifiées : participation spécifique modeste de chaque étudiant (140 € par année de Master), Ambassade de France (bourse de thèse et subvention de fonctionnement), Région Rhône-Alpes (deux fois un semestre d'une thèse en cotutelle, aide à la mobilité étudiante), AUF (deux fois 15.000 € pour des missions et du matériel), Union Européenne (Tempus SUSCID, Erasmus+ MASTIS, 320.000 € pour les *Mobility Grants*), etc.

### **MASTIS (Establishing Modern Master-level Studies in Information Systems)**

MASTIS vise à définir les objectifs, le contenu et les méthodes des études de Master en Informatique, en fonction de l'état de la recherche et des compétences demandées par les employeurs dans chaque pays. Son budget est de 720.000 €, dont 63.000 pour compenser le travail des salariés de Lyon2, ceci finance un 70% de temps au SRI.

Le projet MASTIS est issu de ces contacts de travail noués avec l'UNEKh, et de nombreuses universités au cours des projets, séminaires et conférences auxquels nous avons participé ; toutes les universités de l'Union Européenne membres du consortium MASTIS appartiennent au réseau ERCIS

(The European Research Center for Information Systems), le grand réseau européen de recherche en Systèmes d'Information, animé par l'Université de Münster.

Le consortium MASTIS regroupe 16 universités, 8 de l'Ouest, 6 d'Ukraine et 2 du Monténégro, et 13 organisations gouvernementales et professionnelles, plus l'Agence Universitaire de la Francophonie :

<b>UNIVERSITE LUMIERE LYON 2</b>	<b>LYON</b>	<b>France</b>
LUISS, LIBERA UNIVERSITA INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI GUI	ROMA	Italy
WESTFAELISCHE WILHELMS- UNIVERSITAET MUENSTER	MUENSTER	Germany
KAUNO TECHNOLOGIJOS UNIVERSITETAS	KAUNAS	Lithuania
UNIVERZA V MARIBORU	MARIBOR	Slovenia
University of Agder	Kristiansand	Norway
LULEA TEKNISKA UNIVERSITET	LULEA	Sweden
UNIVERSITAT LIECHTENSTEIN	VADUZ	Liechtenstein
Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics	Kharkiv	Ukraine
National Technical University of Ukraine "Kyiv Polytechnic Inst"	KYIV	Ukraine
LVIV POLYTECHNIC NATIONAL UNIV	Lviv	Ukraine
Vinnytsia National Technical University	Vinnytsia	Ukraine
Kherson State University	Kherson	Ukraine
National Technical University KHARKIV POLYTECHNICAL INSTITUTE	KHARKIV	Ukraine
University of Donja Gorica	Podgorica	Montenegro
UNIVERZITET MEDITERAN PODGORICA PRIVATNA USTANOVA	PODGORICA	Montenegro

Ministère de l'Education et des Sciences d'Ukraine	Kyiv	Ukraine
Ministère de l'Education et des Sciences d'Ukraine du Monténégro	Podgorica	Montenegro
AICA ASSOCIAZIONE ITALIANA PER L'INFORMATICA	Milano	Italy
LLC "IC "IC-RARUS KHARKIV"	Kharkiv	Ukraine
Firma SoftPro, Ltd.	Kharkiv	Ukraine
DataArt Technologies UK Ltd	London	United Kingdom
Ukrainian Association of Student's Self Government	Kyiv	Ukraine
EBA - EUROPEAN BUSINESS ASSOCIATES SRL	ROMA	Italy
PRIVREDNA KOMORA CRNE GORE PODGORICA	PODGORICA	Montenegro
Department for Regional Competitiveness Development, Kharkiv R	Kharkiv	Ukraine
Telesens IT	Kharkiv	Ukraine
Akademiya_Smart	Kharkiv	Ukraine
Digin	Kristiansand	Norway
Agence Universitaire de la Francophonie	Bucharest	Romania

## Quel intérêt pour Lyon2 ?

MASTIS, et ce type de projets, permettent de rencontrer et de confronter nos pratiques d'enseignants-chercheurs avec des collègues des universités des pays partenaires comme l'Ukraine, mais aussi de l'Union Européenne : MASTIS insère Lyon2 dans le réseau ERCIS piloté par Münster. Lors du précédent projet SUCSID, par exemple, nous avons beaucoup appris en Finlande, Suède, Grande-Bretagne, Portugal et Italie. Le précédent projet européen SUCSID a eu comme suite la préparation de deux projets Erasmus+ (en cours d'instruction) : DocHub : (organisation d'Écoles Doctorales) et ISSE (formation à l'Economie Sociale et Solidaire) et d'un consortium, en cours de constitution pour « Horizon 2020 », sur la Responsabilité Sociale des Entreprises.

La coopération avec Kharkov permet à nos étudiants lyonnais de partir dans en « mobilité » pour un semestre ou une année de bonnes conditions dans un pays russophone. Les nouvelles bourses européennes de mobilité vont amplifier ces mobilités étudiantes. Plusieurs thèses franco-ukrainiennes sont en cours à Lyon2. Depuis 10 ans, il y a des interactions importantes entre le développement du Département de russe au Centre de Langues (400 à 500 étudiants) et la coopération avec Kharkov. Des stages linguistiques sont organisés à Kharkov pour Lyon2 chaque été.

MASTIS autofinance un emploi de contractuel qui gère aussi d'autres actions.

## **Comment les projets se préparent au sein d'un consortium ?**

Les projets (européens, ou nationaux, ou bilatéraux...) se préparent à partir de contacts antérieurs, liés à des collaborations, scientifiques et/ou pédagogiques. Il y a un moment critique où il faut s'engager vis à vis des partenaires pour construire ensemble un projet, la répartition des tâches, le budget, le calendrier et le document de 300 pages à envoyer à la Commission Européenne ; ce moment critique d'engagement précède la présentation du projet complet, et donc tout vote du CA.

Pour les éventuels futurs projets Erasmus+, nous attirons l'attention du CA, et celle des futurs "porteurs de projets", sur les courts délais de décision : entre la publication de l'appel et la date limite de dépôt, il y a environ 4 mois. Durant ce court laps de temps, il faut lire et comprendre les règles de l'appel d'offre (règles changeant à chaque appel), les priorités européennes et nationales, formuler une idée de projet et bâtir une esquisse, réunir progressivement un consortium, construire et subdiviser les "*work packages*" en affectant les tâches, écrire le budget détaillé et le calendrier, mois par mois. Après plusieurs itérations, le projet est au point et il faut alors obtenir rapidement les "mandats" officiels de tous les membres du consortium. Si les collègues de Lyon2 doivent attendre un avis du CA sur un projet complètement écrit avant s'engager à signer sa "Lettre de mandat", on prend le risque de faire échouer la soumission au dernier moment soit par un refus du CA, soit par un hors-délai (et de déconsidérer définitivement notre université aux yeux de nos collègues européens en réduisant à néant un travail collectif de plusieurs mois). Instituer une telle règle, c'est décider de ne plus participer à ces projets internationaux.

À mon avis, la solution est de créer une petite cellule au sein du CA, autour du VP international, pour accompagner chaque porteur de projet dès qu'une idée prend forme, pour vérifier qu'elle est dans les "orientations générales", partager les expériences passées, éviter les pièges, aider à la rédaction, etc. Ceci pour que le CA ne soit pas une simple chambre d'enregistrement, votant à un moment où l'engagement des enseignants chercheurs préparant un projet est trop avancé pour que le CA puisse le refuser sans conséquence désastreuse pour la crédibilité de notre université.

Quant à nous (notamment Jérôme Darмонт, Isabelle Lefort et Saïd Yahiaoui) nous sommes à la disposition du CA pour partager notre expérience dans la mise en place d'une coopération multiforme (doubles diplômes, thèses en cotutelle, mobilités étudiantes et enseignantes, projets européens...), pérenne et autofinancée grâce à des sources diversifiées, et pour partager les règles de succès (écrites et non-écrites) : l'actuel projet de « mobilité » Lyon2-Ukraine a reçu une excellente note d'expertise de l'AECEA de Bruxelles, tout comme MASTIS et SUCSID ; l'AUF soutient financièrement et politiquement les actions de Lyon2 en Europe Centrale et Orientale.