



# Projet LYoN eXcellences – LYNX

*Appel à projets PIA 4*

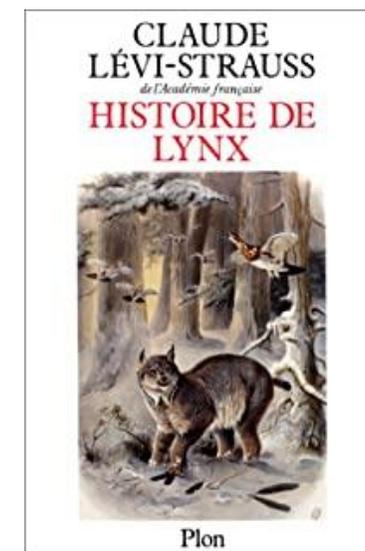
*« Excellence sous toutes ses formes »*





# Un nom pour le projet : LYNX

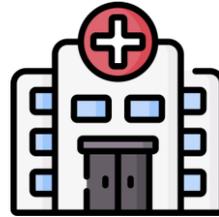
- Lyon Excellence => LYNX
- Le lynx : symbole de clairvoyance, lucidité, discernement, agilité...
- Des homophones en anglais : Lynx / Links
- Le projet fait le lien entre
  - Les grands domaines disciplinaires
  - Les communautés scientifiques
  - Les partenaires académiques, socio-économiques et institutionnels
  - Les sciences et l'innovation sous toutes ses formes



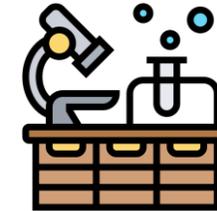
# 1. CHIFFRES CLÉS



**3 universités**  
**6 écoles**



**3 hôpitaux**



**6 organismes de  
recherche**

International Agency for Research on Cancer



World Health  
Organization

**115 000 étudiants**



**3 300 enseignants-chercheurs**

**1100 chercheurs**

**3 100 BIATSS**



**25 000 personnels  
de santé**

## 2. LE CONSORTIUM



- **Enseignement supérieur** : Université Lyon 1, Université Lyon 2, Université Lyon 3, CPE Lyon, VetAgro Sup, Mines de Saint-Étienne, ENTPE, INSA Lyon, Centrale Lyon ;
- **Hôpitaux** : Hospices Civils de Lyon, Centre Léon Bérard, Centre Le Vinatier ;
- **Organismes de recherche** : CNRS, INSERM, INRIA, INRAE, IFPEN, CIRC.



# 3. ÉLÉMENTS CONSTITUTIFS DU PROJET

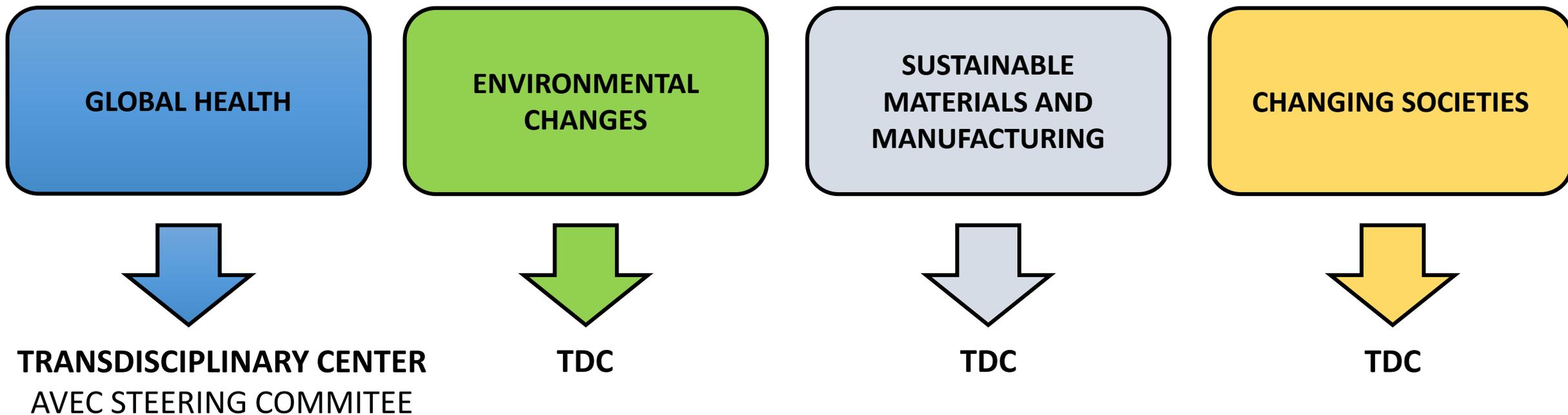


- une **ambition scientifique**
  - mettre en synergie les **forces académiques** autour de 4 axes (Academic and Societal Priorities – ASP) ;
  - construire des **programmes** ambitieux et transdisciplinaires avec une offre de **formation adossée à la recherche** ;
  - mettre en place une marque à forte **visibilité internationale** ;
  - développer une politique **d’attractivité** nationale et internationale ;
- une **marque commune** qui sera portée par un EPE, construit à partir de l’UCBL ;
- ce projet n’impose **aucune fusion, intégration ou transformation** institutionnelle des établissements ; le projet n’interfère pas avec les prérogatives et l’autonomie des établissements ;
- sur son volet scientifique, le projet est ouvert à tous les établissements du site, membre ou non du consortium.

# 4. LES « ACADEMIC AND SOCIETAL PRIORITIES »



Les membres du consortium ont initié un processus collaboratif d'identification des défis et des verrous scientifiques, de la spécificité de la réponse lyonnaise et de l'impact attendu à terme sur les quatre **ASP suivants, qui définissent les priorités scientifiques du consortium :**



# 5. LES PROGRAMMES AU CŒUR DU PROJET



Pour répondre aux enjeux des ASP, le projet LYNX repose sur des **Programmes scientifiques labellisés, bâtis sur une synergie recherche-formation**, éléments fondateurs et transformants pour le site.

Les programmes ont une durée variable, pouvant aller jusqu'à 10 ans.

Un programme pourra bénéficier de tous les outils de soutien à la recherche du projet LYNX et s'appuyer sur les outils PIA existants (Labex, EUR, Equipex, etc.).

**D'autres dispositifs** que les programmes, en soutien à la formation et à la recherche, viendront soutenir l'ambition du projet.

# 6. LE CAHIER DES CHARGES DES PROGRAMMES



Pour être labellisés, les programmes doivent respecter un cahier des charges exigeant, comprenant notamment les éléments suivants :

- démontrer d'une part sa capacité de mise en synergie des forces du site dans une approche transdisciplinaire et, d'autre part, sa pertinence au regard des priorités scientifiques du consortium ;
- renforcer le lien formation-recherche et, le cas échéant, proposer une nouvelle offre de masters en relation avec des formations doctorales ;
- prise en compte des approches numériques ;
- faire preuve d'un fort potentiel de visibilité et d'attractivité internationale en s'appuyant sur des collaborations internationales de haut niveau dans le domaine de la recherche ;
- être en capacité d'obtenir des co-financements (projets nationaux et internationaux, financements public ou privés...) ;
- proposer une feuille de route avec des jalons et objectifs.

# 7. LA LABELLISATION DES PROGRAMMES



1. Dépôt d'une lettre d'intention
2. Dossier complet évalué par le SAB (Scientific Advisory Board) sur la base de trois avis d'experts internationaux et d'une audition des porteurs
3. Décision du financement du programmes par le Conseil des membres, composé des membres du consortium, sur la base de l'avis du SAB
4. Comité de suivi pour accompagner le lancement des projets labellisés et le respect de la feuille de route
5. Rapports d'activités et évaluation régulière

La labellisation d'un programme matérialise **l'engagement du consortium** à lui attribuer les moyens, notamment en ressources humaines, par l'ouverture de postes dans un ou plusieurs des établissements impliqués.

# 8. UN PARTENARIAT RENFORCÉ AVEC LES HÔPITAUX ET ACTEURS DE LA SANTÉ



Constitution de l'EPE autour de l'UCBL

- un continuum recherche académique-recherche clinique-valorisation
- numérique et ouverture des données de santé à la recherche
- stratégie et dispositifs RH partagés
- plateformes technologiques
- innovation et Valorisation de la recherche



**International Agency for Research on Cancer**



**World Health Organization**

# 9. L'ARCHITECTURE DU PROJET



**ASP 1**  
Global health

**ASP 2**  
Environmental changes

**ASP 3**  
Sustainable materials and  
manufacturing

**ASP 4**  
Changing societies

## LYNX Programmes

**SG 1: Promoting world-class research to tackle major scientific and societal challenges**

**SG 2: Enhancing the student experience through high level, cross-disciplinary and research-based learning**

**SG 3: Strengthening our socio-economic impact: science with and for society, entrepreneurship and industry partnerships**

**ES 1: A joint HR strategy to attract and nurture top talents**

**ES 2: A digitalization strategy to support our missions and our ambitions**

**ES 3: International strategy for worldwide increased visibility**

# 9. L'ARCHITECTURE DU PROJET



Le projet porte une stratégie de transformation et de renforcement du soutien à la recherche, à la formation et à l'innovation, articulée autour de trois **objectifs stratégiques** (strategic goals - SG) :

- « promouvoir une recherche de rang mondial pour adresser des grands enjeux sociétaux » (**SG1**) ;
- « renforcer l'expérience des étudiants par des formations transdisciplinaires de haut niveau adossées à la recherche » (**SG2**) ;
- « renforcer notre impact socio-économique » (**SG3**) ;

Ces objectifs seront déclinés selon trois **leviers stratégiques** (enabling strategies - ES) :

- « attractivité RH » (**ES1**) ;
- « soutien numérique » (**ES2**) ;
- « internationalisation » (**ES3**).

# 10. DÉCLINAISON DES « STRATEGIC GOALS »



**SG 1: Promoting world-class research to tackle major scientific and societal challenges**

**SG 1.1: Support for high-quality research environment**

**SG 1.2: Hospital – research continuum**

**SG 1.3: Open Science**

**SG 2: Stimulate student experience through top, cross-disciplinary and research-based learning**

**SG 2.1: Cross-disciplinary graduate schools**

**SG 2.2: Joint multidisciplinary degrees and intensive research degrees**

**SG 2.3: International masters**

**SG 3: Strengthening our socio-economic impact**

**SG 3.1: Science with and for Society**

**SG 3.2: Valorization of research**

**SG 3.3: Fostering entrepreneurship and creation of start-ups**

# 11. DÉCLINAISON DES « ENABLING STRATEGIES »



**ES 1: A joint HR strategy to attract and nurture top talents**

**ES 2.1: Attractiveness facilities for a high-quality research environment**

**ES 2.2: Careers incentives**

**ES 2.3: Improve working conditions and environments**

**ES 2: A digitalization strategy to support our missions and our ambitions**

**ES 1.1: Setting up a University Digital Factory**

**ES 1.2: Create a support unit to meet computing and data needs**

**ES 1.3: Strengthening integrated digital infrastructure and environment**

**ES 3: International strategy for worldwide increased visibility**

**ES 3.1: increase the international visibility of the consortium**

**ES 3.2: develop new forms of mobility to strengthen the link between training and research**

**ES 3.3: internationalize our campuses through an enabling environment for students and researchers**

# 12. UNE GOUVERNANCE SIMPLE



## Le Conseil des membres : organe décisionnaire

- **prérogatives** : arrête les orientations stratégiques, engage les financements au regard des avis du Scientific Advisory Board, vote le budget et décide du processus d'évaluation des différents projets. Il fait des propositions de profils d'emplois dans le cadre des campagnes d'emplois des établissements ;
- **décisions** : chaque établissement dispose d'une voix, prise de décisions selon le principe de la majorité qualifiée des 2/3 ;
- **présidence** : Lyon 1/EPE (Etablissement Public Expérimental) ;
- **bureau** : 3 membres, qui avec le président, représentent les 4 domaines disciplinaires : « sciences », « santé », « ingénierie » et « SHS ».

# 12. UNE GOUVERNANCE SIMPLE



Le **Conseil des membres** s'appuie sur deux instances dont il nomme les membres :

- un **Comité scientifique** dont la composition assure une représentation équilibrée des domaines disciplinaires du consortium. Il favorise l'émergence de programmes par défis sociétaux, analyse les projets à l'échelle du consortium et assure leur suivi, en lien avec les comités d'animation des ASP , il mène une réflexion prospective sur les différents volets académiques (formation, recherche, partenariats, RH) ; il soumet ses propositions au Conseil des membres ;
- un **Scientific Advisory Board (SAB)**, composé d'experts de rang international, couvrant les grands champs disciplinaires du consortium. Il est chargé d'évaluer la cohérence et la trajectoire de l'ensemble du projet, émet des recommandations et fait des propositions sur les priorités et les projets à mener ; il est indépendant dans son évaluation.

# 13. UNE STRUCTURE LEGERE



Hypothèse de travail : **un service inter-établissement**

Ce service sera rattaché à l'Université Claude Bernard Lyon 1, puis au futur EPE, une fois créé.

Le conseil des membres constitue le conseil de gestion

La direction administrative du service est assurée par un directeur administratif nommé sur proposition du Conseil.

Une convention constitutive précise le domaine d'intervention du consortium et son organisation administrative, budgétaire, comptable et financière, en conformité avec les dispositions du Code de l'éducation.

# 14. LE FINANCEMENT DU PROJET



Une demande globale de l'ordre de 140 M€

Contribution des établissements du consortium

Co-financements (publics / privés)

Répartition des financements :

- 70 % sur les programmes
- 30 % actions transversales et projets émergents

Répartition par type de dépenses :

- 60 % en RH ;
  - 25 % en fonctionnement ;
  - 15 % en investissement ;
- 10% en frais généraux

# 15. CALENDRIER PHASE DÉMARRAGE



- Lancement des actions SAPS
- Lancement masters internationaux
- Sélection et lancement des programmes
- Déploiement des SG et ES (09/22)

Mise en place des Transdisciplinary Graduate Schools (09/23)

- Adoption du nom de la marque
- Vague 1 labellisation de masters internationaux (06/22)

Mise en place des ASP TDC and steering committees (03/22)

Décision du jury (10/21)



- Convention ANR
- Convention SIE - Mise en place Members' council et Comité scientifique
- Mise en place SAB
- Etablissement du cahier des charges des programmes (12/21)

- 1ère vague de soumission des programmes et actions (04/22)

- Coordination campagnes d'emplois 2023 (07/22)

Vote de statuts de l'EPE (04/23)

# 16. CONSULTATION DES INSTANCES



| Etablissements membres du consortium | Date du Conseil d'administration |
|--------------------------------------|----------------------------------|
| Université Lyon 1                    | 8 juin                           |
| Université Lyon 2                    | 8 juin                           |
| Université Lyon 3                    | 8 juin                           |
| INSA de Lyon                         | 8 juin                           |
| Ecole centrale de Lyon               | 8 juillet                        |
| ENTPE                                | 7 juin                           |
| Ecoles des Mines de Saint-Etienne    | 15 juin                          |
| VetAgro Sup                          | 7 juin                           |
| CPE Lyon                             | 3 juin                           |

# 17. QUELQUES PREMIERS SOUTIENS...





# Projet LYoN eXcellences – LYNX

*Merci pour votre attention*

