

## Bilan

### Charge de mission pour la stratégie scientifique dans le domaine de la santé

Marie Préau

Septembre 2025

---

#### SHAPE MED@Lyon

Dans le cadre du programme SHAPE Med@Lyon, nous avons été dès l'initiation du projet (décembre 2022), en charge de la réflexion scientifique sur ses contours du point de vue de l'établissement. Nous avons, avec Fabrice Vavre de l'Université Lyon 1, pensé, construit et rédigé la partie scientifique du projet pour dépôt en février 2023. Sans attendre la réponse de l'ANR et sur demande de nos gouvernances respectives, nous avons débuté la mise en œuvre du projet au printemps 2022 avec la mise en place d'ateliers d'interconnaissance dès mai 2022. En juillet, suite à l'acceptation du projet, la gouvernance nous a confié la mise en place d'un bureau effectif et d'un directoire (Président UL2, Président UCBL, Projet scientifique du projet (JY Blay), DG ds (cf organigramme). Par la suite, nous nous sommes donc impliquée en tant que membre du bureau pour planifier et mettre en œuvre le déploiement de SHAPE Med@Lyon sur le site. Pour cela, diverses tâches jalonnent la vie du projet : la tenue et l'animation d'un bureau hebdomadaire, la tenue et l'animation du directoire bi-mensuel.

Nous mettons en place, notamment dans le cadre du rapport annuel rédigé par la chef de projet et le bureau, une journée annuelle, au mois de mai, qui vise à faire le bilan des activités du projet mais aussi à l'inscrire dans le paysage local, national et international des travaux sur le sujet.

L'une des premières étapes a été ensuite de mettre en place un Conseil scientifique et de l'Innovation composé de 8 membres internes au site lyonnais et 8 membres externes et visant une forme de représentativité de la diversité des disciplines du projet. Ce CSI vise à suivre le projet et surtout à apporter l'expertise scientifique extérieure indispensable notamment dans le cadre des appels d'offre. Le CSI se réunit donc pour chaque appel d'offre donc déjà à 4 reprises depuis le début du projet.

Le bureau a mis en place les 4 appels d'offre de SHAPE Med déjà réalisés ainsi que les deux appels à manifestation d'intérêt qui les ont précédés et qui ont fait l'objet de 10 ateliers de travail que nous avons co-animé.

Pour ce qui est des appels d'offre, ils ont été pensé et mis en œuvre par le bureau. Pour leur évaluation, les projets sont structurés en deux types : amorçage et structurants. Les projets d'amorçage sont évalués par les membres externes du CSI. Les projets structurants sont évalués par des rapporteurs extérieurs et internationaux. Sur la base de ces expertises, ce sont les membres externes du CSI qui rapportent sur les projets lors des séances de CSI.

Une fois les projets validés par le CSI, le bureau propose la liste des projets à financer au Directoire, sur la base de l'argumentation scientifique fondée notamment sur la dimension transformante des projets du fait de leur transdisciplinarité, bien entendu en lien avec les enjeux scientifiques au fondement de SHAPE Med.

Par ailleurs, avec Fabrice Vavre et Julie Haesebaert, les 3 porteurs scientifiques du bureau, nous menons depuis le début des visites dans diverses instances afin de présenter le projet SHAPE Med (Conseils scientifiques des établissements, conseil de laboratoires, etc).

Le bureau organise par ailleurs le lancement des projets par vague de financement, l'animation et le lien entre les équipes.

Il s'agit aussi de mettre en place des échanges fréquents avec les animateurs des cinq ateliers mais aussi l'ensemble des acteurs du territoire (Ville de Lyon, Villeurbanne, acteurs associatifs, etc), dans ce cadre deux ateliers spécifiques ont été menés durant l'année 2024-2025 : un atelier « punaises de lit » et un atelier « moustiques ». Notre rôle étant de mobiliser des EC de l'établissement pour contribuer à des projets issus de ces groupes qui expriment des attentes importantes dans le domaine des SHS, ce qui est dorénavant le cas.

Nous avons par ailleurs contribué à la semaine de la santé organisée par la Ville de Lyon et représenté l'établissement et SHAPE MED lors de ces journées à l'Hôtel de Ville.

### **Parcours Santé Mondiale, Mention Santé Publique (UCBL)**

Nous avons par ailleurs contribué à la visibilité de l'établissement dans le cadre de la mise en place du parcours Santé Mondiale de la mention Santé Publique de l'UCBL. Dans ce contexte, il s'est agi de co-construire la maquette de formation d'un master qui a ouvert en septembre 2023 et de coordonner la place des sciences humaines et sociales. A cette étape du master, il s'agit de repenser la maquette avec l'aide de plusieurs collègues de l'Univ Lyon 2 pour mieux adapter à la fois les enseignements mais aussi les encadrements dont les sessions de jury ont permis de montrer la nécessité d'un encadrement côté SHS.

### **EUR EID@Lyon**

Dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt AMI CMA MIE au printemps 2022, le site a souhaité penser la mise en place d'une école universitaire de recherche dédiée aux maladies infectieuses émergentes. Pour cela, un consortium s'est mis en place visant à proposer une formation innovante capable de former des acteurs variés aux enjeux des maladies infectieuses émergentes. Ce projet porté par l'UCBL mais dont nous sommes 4 co-porteurs (HCL, Vétagrosup, UL2) a été financé pour 5 ans dans le cadre de la stratégie nationale autour des MIE. Deux autres EUR ont été financées dans cette même perspective, ce qui différencie l'EUR de Lyon résidant dans la place essentielle des SHS et le fait d'adosser à l'EUR l'Institut One Health qui dépend de l'École des Services Vétérinaires de Vetagrosup.

L'une des modalités de mise en œuvre de l'EUR EID@Lyon a consisté en la mise en place d'un DU fondé sur la co-construction de projets pluridisciplinaires en lien avec les MIE et avec l'appui de la Fabrik de l'Innovation. Ce DU est ouvert à une liste vaste de formation notamment à l'UL2 et sa fréquentation est importante notamment en science de l'éducation et en psychologie. Outre ce DU, l'EID@Lyon soutient des thèses et des masters et vise à mettre en place des réseaux d'ALUMNI très impliqués sur le sujet. L'EID@Lyon travaille par ailleurs en étroite collaboration avec SHAPE Med@Lyon.

Après les premières années de mise en œuvre de l'EUR, les réunions bi-mensuelles se poursuivent et vont notamment donner lieu à une winter school pour laquelle nous coordonnons les interventions en SHS.

### **Réseau FROGH**

Il s'agit du premier réseau francophone de santé mondiale/one health. Nous avons pu représenter l'Université Lyon 2 lors de la création du réseau le 16 décembre 2024 au CIRC. Ce réseau construit à l'initiative de l'Univ Bordeaux, l'Inserm et l'EHESP vise à construire des liens autour de la formation et de la recherche sur la thématique santé mondiale/one health. Le réseau va se réunir à nouveau à Lyon au CIRC en octobre 2025, nous allons y présenter l'EUR EID@Lyon.

## **IHU EVEREST**

Enfin, nous représentons l'UL2 dans le cadre de l'IHU EVEREST dont le lancement a eu lieu à Lyon courant 2024 (<https://www.ihu-hepatolyon.fr/journee-de-lancement-ihu-everest/>). Cet IHU vise à répondre aux défis actuels des maladies chroniques du foie en fournissant un environnement scientifique intégrant recherche fondamentale, translationnelle et clinique pour le bénéfice des patients. Il s'agit dans ce cadre de développer un volet SHS en partenariat étroit avec le département de partenariat patient des HCL en visant la formation de patients chercheurs et patients partenaires. L'IHU a été lancé en juillet 2024 mais l'animation scientifique et la rencontre entre les équipes a débuté en janvier 2025 avec des réunions régulières avec les membres de l'IHU, les équipes du partenariat patient des HCL et les associations de patients. Il s'agit de mettre en place un comité patient/citoyen au sein de l'IHU et de rechercher les financements dédiés à sa mise en place. Pour ce faire, il y a aussi eu la présentation du projet aux membres de l'IHU en avril et le dépôt d'un projet au titre de Lyon 2 en octobre 2025.

## **PNR Prévention – Agence de Programme, INSERM**

Dans le cadre de la mise en place du Programme National en prévention, nous participons aux réunions du PNR de façon à positionner les équipes de l'Univ Lyon 2. Le processus de sélection du PNR étant assez flou, nous n'avons pas encore d'informations sur son devenir et ses répercussions pour les équipes.